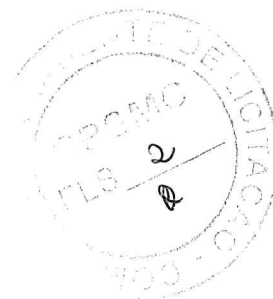




CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INTRODUÇÃO

O presente Estudo Técnico Preliminar – ETP integra a fase preparatória da contratação pretendida pelo Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato – CPSMC e tem por finalidade caracterizar a necessidade administrativa, examinar as soluções disponíveis para seu atendimento, avaliar a viabilidade técnica, econômica e jurídica da contratação e identificar a solução que melhor atenda ao interesse público.

O documento é elaborado em observância ao art. 18, inciso I, da Lei nº 14.133/2021 e ao modelo padronizado adotado pelo CPSMC, conforme a Resolução nº 06/2023 e as orientações complementares da Resolução nº 04/2024, observando os princípios da eficiência, economicidade, planejamento, sustentabilidade e transparência.

Unidade Demandante	Sigla	Responsáveis
Centro Especializado em Reabilitação	CER IV	Lara Alecrim Santana

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

O CPSMC gerencia unidades de saúde que dependem do abastecimento regular de materiais, insumos e demais itens necessários à continuidade dos serviços assistenciais e administrativos. Nesse contexto, a adequada gestão dos estoques e dos almoxarifados constitui atividade estratégica, pois influencia diretamente a disponibilidade de materiais, o uso racional dos recursos públicos, a prevenção de perdas e o funcionamento das unidades.

As rotinas de recebimento, armazenamento, classificação, codificação, movimentação, inventário, reposição e planejamento de estoques exigem conhecimentos técnicos específicos e procedimentos padronizados. Falhas nessas atividades podem ocasionar desabastecimento, aquisições emergenciais, estoques excessivos, perdas por vencimento ou avarias, divergências de inventário, desperdícios, retrabalho e aumento de custos.

A necessidade administrativa consiste, portanto, em capacitar e aperfeiçoar empregados públicos das unidades de saúde gerenciadas pelo CPSMC que atuam direta ou indiretamente nas atividades relacionadas à gestão de estoques e almoxarifado, proporcionando conhecimentos e ferramentas aplicáveis às rotinas institucionais.

A capacitação pretendida deverá abordar, de forma integrada, planejamento e controle de estoques, conceitos e práticas de almoxarifado, estoque de segurança, classificação ABC, métodos de reposição, armazenagem, inventário, organização física, tecnologia aplicada à gestão, indicadores, prevenção de perdas, políticas de estoque e demais técnicas relacionadas ao gerenciamento eficiente de materiais.

A solução possui caráter preventivo e de desenvolvimento institucional, uma vez que busca reduzir riscos operacionais, melhorar a organização dos processos, fortalecer os controles internos e promover maior eficiência, economicidade e segurança na gestão dos materiais e insumos utilizados pelas unidades do CPSMC.

3. DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO NO PLANO DE

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



CONTRATAÇÕES ANUAL

A contratação possui uma relação direta e transversal com os objetivos do planejamento estratégico definidos pela alta administração do Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato – CPSMC, a contratação visa possibilitar ao Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato - CPSMC o cumprimento de sua missão institucional. A presente contratação está prevista no Plano de Contratações Anual do ano de 2026 sob o seguinte número de identificação:

ID PCA PNCP: 11552755000115-0-000001/2026.

IDENTIFICADOR DA FUTURA CONTRATAÇÃO: 929532-21/2026.

4. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação deverá assegurar a realização de capacitação presencial sobre Gestão de Estoques, com abordagem em Controle, Planejamento e Gestão de Almoxarifado, destinada a 10 (dez) empregados públicos das unidades de saúde gerenciadas pelo CPSMC, observando as características definidas na proposta comercial e no Termo de Referência:

- Data e horário: 24, 25 e 26 de setembro de 2026, das 08h às 12h e das 13h às 17h;
- Carga horária: 24 (vinte e quatro) horas;
- Modalidade: presencial;
- Local: Rua Caio Cid, nº 259, Bloco B, Primeiro Andar – Engenheiro Luciano Cavalcante, Fortaleza/CE, CEP 60811-150, sede da MJ Capacitações;
- Quantidade: 01 (uma) turma, contemplando 10 (dez) participantes;
- Itens inclusos: certificado e material didático;
- Público-alvo: empregados públicos que atuem em atividades relacionadas ao recebimento, armazenamento, controle, movimentação, inventário, reposição e planejamento de estoques e almoxarifado.

4.2. Requisitos relativos ao conteúdo programático

O conteúdo deverá guardar aderência à programação apresentada pela empresa e à necessidade institucional identificada neste ETP. Deverão ser contemplados, entre outros, os seguintes assuntos:

- Planejamento e Controle de Estoques; Conceitos, Objetivos, Tipos e Finalidades do Estoque; Conceitos em Almoxarifado;
- Sincronia entre Compras e Estoque; Dimensionamento e Cálculo do Estoque de Segurança; Papel Estratégico do Gerenciamento dos Estoques;
- Classificação ABC, conceituação e aplicações práticas; Sistemas de Reposição Contínua e Periódica; Métodos LIFO e FIFO; Estoque e Sazonalidade;
- Prática em Armazenagem; Formação de Almoxarife; Descrição, Classificação e Codificação de Materiais;
- Sistemas de Inventário; Inventário Físico Geral e Rotativo – Planejamento e Execução; Formas de Organização (Layout) mais eficazes;

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



- Tecnologia da Informação como ferramenta de gestão, incluindo WMS e RFID; Mapeamento dos Processos da Gestão de Estoques; Indicadores de Desempenho;
- Planejamento Orçamentário de Estoques; Técnicas de Separação e Preparação de Pedidos; Ponto de Reposição;
- Controle e Prevenção de Perdas e Avarias; Política de Estoques; Regras Informais; Giro dos Estoques.

4.3. Requisitos relativos à metodologia

A capacitação deverá possuir abordagem teórico-prática, mediante exposição dos conteúdos, apresentação de casos e melhores práticas, utilização de técnicas e ferramentas aplicáveis ao controle e planejamento de estoques e interação com os participantes. A metodologia deverá favorecer a aplicação dos conhecimentos às rotinas de recebimento, armazenamento, inventário, controle e planejamento de materiais das unidades gerenciadas pelo CPSMC.

4.4. Normativos que disciplinam a contratação

Normativo	Objeto	Abrangência no ETP/Contratação
Constituição Federal de 1988	Constituição da República Federativa do Brasil	Princípios da Administração Pública, eficiência, economicidade, controle e dever de boa gestão dos recursos públicos.
Lei nº 14.133/2021	Lei de Licitações e Contratos Administrativos	Planejamento da contratação, contratação direta, execução, fiscalização, pagamento e responsabilização.
Lei nº 13.709/2018 – LGPD	Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais	Tratamento e proteção dos dados pessoais dos participantes e representantes da contratada.
Resolução CPSMC nº 06/2023	Regulamento Interno de Licitações e Contratos	Disciplina os procedimentos internos de planejamento, contratação, formalização, execução e fiscalização.
Resolução CPSMC nº 04/2024	Orientações para Estudos Técnicos Preliminares	Complementa os requisitos internos aplicáveis à elaboração e fundamentação do ETP.

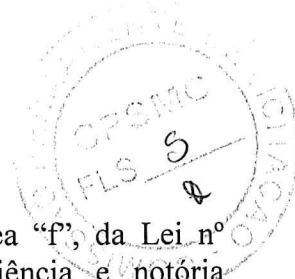
4.5. Documentos de habilitação e qualificação

A empresa a ser contratada deverá comprovar regularidade jurídica, fiscal, social e trabalhista compatível com a contratação, bem como capacidade técnica pertinente ao objeto. Deverão ser exigidos, conforme aplicável, os documentos de inscrição cadastral, regularidade perante as Fazendas Federal, Estadual e Municipal, FGTS e Justiça do Trabalho.

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



Considerando o enquadramento pretendido no art. 74, inciso III, alínea “F”, da Lei nº 14.133/2021, deverá ser comprovada, ainda, a qualificação, experiência e notória especialização do profissional responsável pela ministração do curso. Antes da formalização, a empresa deverá identificar nominalmente o profissional e apresentar currículo e documentação comprobatória de sua formação, experiência e especialização compatíveis com o conteúdo programático.

5. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES PARA A CONTRATAÇÃO

Para atendimento da necessidade identificada neste Estudo Técnico Preliminar, estima-se a contratação de 01 (um) serviço de capacitação presencial, correspondente a 01 (uma) turma destinada a 10 (dez) empregados públicos do CPSMC, conforme quadro abaixo:

Item	Descrição	Unidade	Quantidade
01	Capacitação presencial sobre Gestão de Estoques, com abordagem em Controle, Planejamento e Gestão de Almoxarifado, destinada a 10 (dez) empregados públicos das unidades de saúde gerenciadas pelo CPSMC.	Serviço	1

5.1. Metodologia utilizada para definição do quantitativo

O quantitativo de 10 participantes decorre da necessidade de formar grupo representativo de empregados que atuam direta ou indiretamente nas rotinas de almoxarifado e estoques das unidades do CPSMC, sem ampliar a despesa além do necessário. A proposta comercial apresentada foi estruturada para 01 turma com 10 alunos, permitindo treinamento simultâneo e uniforme dos participantes.

5.2. Justificativa do quantitativo

A gestão de estoques possui caráter transversal e envolve diferentes atividades, como recebimento, armazenamento, controle, movimentação, inventário, reposição e planejamento. A participação de 10 empregados permite distribuir o conhecimento entre unidades e funções relacionadas ao tema, favorecendo a aplicação prática e a disseminação interna das orientações recebidas.

O quantitativo também preserva a proporcionalidade da despesa, pois restringe a participação aos empregados cujas atribuições possuam relação funcional com a matéria, evitando contratação indiscriminada de vagas.

5.3. Áreas potencialmente contempladas

Sem prejuízo da indicação nominal dos participantes pela autoridade competente, a capacitação poderá contemplar empregados vinculados às áreas de almoxarifado, farmácia, patrimônio, compras, logística, administração, planejamento de materiais e demais setores que executem ou apoiem atividades relacionadas à gestão de estoques.

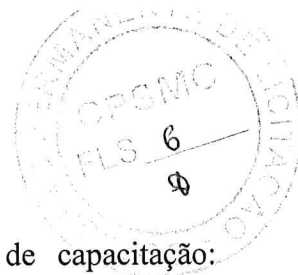
6. LEVANTAMENTO DE MERCADO



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



Foram consideradas alternativas capazes de atender à necessidade de capacitação: treinamento interno com empregados do próprio CPSMC; capacitações remotas ou cursos genéricos disponíveis no mercado; participação em cursos presenciais abertos; e contratação de capacitação presencial estruturada, com conteúdo específico de gestão de estoques e almoxarifado.

A realização exclusivamente interna não foi considerada suficiente porque a necessidade envolve atualização técnica abrangente e aplicação de metodologias e ferramentas específicas de gestão de estoques, demandando atuação de profissional especializado. Cursos genéricos ou de curta duração, por sua vez, podem não contemplar de forma integrada os temas de planejamento, controle, almoxarifado, inventário, armazenagem, classificação, reposição, tecnologia, indicadores e prevenção de perdas.

A proposta analisada para o Curso Gestão de Estoques apresenta carga horária de 24 horas, formato presencial, material didático, certificação e conteúdo programático abrangente, contemplando os temas identificados como relevantes para as rotinas do CPSMC. O curso será realizado em Fortaleza/CE, nos dias 24, 25 e 26 de setembro de 2026, em turma com 10 participantes.

A solução permite capacitar simultaneamente os empregados indicados, com uniformidade de conteúdo e interação direta com o facilitador, favorecendo a troca de experiências e a aplicação das técnicas às situações concretas enfrentadas pelas unidades.

Registra-se que a escolha da solução específica deverá ser acompanhada da demonstração, no processo administrativo, da notória especialização do profissional responsável, da inviabilidade de competição e da justificativa de preço, não se presumindo tais requisitos apenas pela existência da proposta comercial.

7. ESTIMATIVA PRELIMINAR DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Para fins de dimensionamento preliminar da despesa, foi considerada a proposta comercial apresentada pela MJ Capacitações, referente à realização do Curso Gestão de Estoques para 01 (uma) turma com 10 (dez) participantes.

A proposta estabelece valor global de R\$ 5.987,43 (cinco mil, novecentos e oitenta e sete reais e quarenta e três centavos), contemplando a realização da capacitação, material didático e certificação dos participantes.

Descrição	Quantidade	Valor final
Curso presencial de Gestão de Estoques – turma com 10 participantes	1 serviço	R\$ 5.987,43

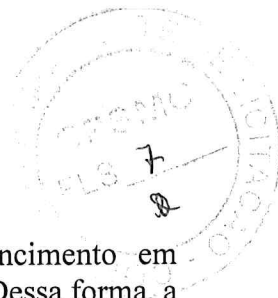
Para fins de contratação direta, a justificativa de preço deverá ser formalmente demonstrada no processo administrativo, mediante documentos idôneos que permitam avaliar a compatibilidade do valor proposto com preços praticados pela empresa em contratações semelhantes ou com outros referenciais admissíveis.

7.1. Condição de pagamento e necessidade de antecipação

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



A proposta comercial estabelece pagamento somente à vista, com vencimento em 10/09/2026, como condição para confirmação e organização da capacitação. Dessa forma, a solução envolve hipótese excepcional de pagamento antecipado, a ser formalmente justificada nos termos do art. 145, § 1º, da Lei nº 14.133/2021.

A antecipação mostra-se relacionada à necessidade de a empresa dispor previamente dos recursos financeiros indispensáveis à viabilização do curso, incluindo confirmação e reserva da turma, disponibilidade do profissional responsável, preparação e disponibilização do material didático e demais providências necessárias à execução nas datas programadas. A autorização deverá observar as cautelas previstas no Termo de Referência, inclusive verificação da regularidade da contratada, emissão do documento fiscal pertinente e obrigação de restituição integral dos valores caso o curso não seja realizado por fato imputável à empresa.

8. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

8.1. Descrição da solução escolhida

A solução definida consiste na realização de curso presencial sobre Gestão de Estoques, com abordagem em Controle, Planejamento e Gestão de Almoxarifado, destinado à capacitação de 10 empregados públicos das unidades de saúde gerenciadas pelo CPSMC, com carga horária de 24 horas, nos dias 24, 25 e 26 de setembro de 2026, em Fortaleza/CE.

A solução compreende 01 turma, material didático, certificação, conteúdo programático específico e atuação de facilitador qualificado, conforme proposta comercial e condições estabelecidas no Termo de Referência.

8.2. Abrangência da solução

A solução não se restringe à simples participação em curso. O resultado pretendido consiste em proporcionar conhecimentos técnicos aplicáveis à gestão de materiais e insumos, com potencial para melhorar o planejamento, o controle, o armazenamento, os inventários, a reposição e a prevenção de perdas nas unidades do CPSMC.

8.3. Enquadramento jurídico da solução

Considerando a natureza do objeto, a contratação poderá ser processada por inexigibilidade de licitação com fundamento no art. 74, inciso III, alínea "f", da Lei nº 14.133/2021, por se tratar de serviço técnico especializado de natureza predominantemente intelectual relacionado a treinamento e aperfeiçoamento de pessoal, desde que estejam formalmente demonstrados a notória especialização e a inviabilidade de competição.

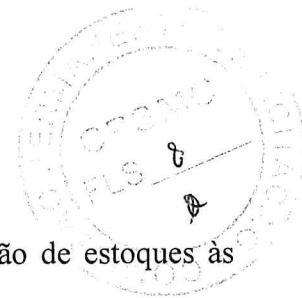
8.4. Caracterização do serviço técnico especializado

A capacitação depende predominantemente de conhecimento técnico, experiência profissional, metodologia, didática, capacidade de exposição e interação com os participantes. O resultado do serviço está associado à atuação intelectual do facilitador e à

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



sua capacidade de relacionar conceitos, técnicas e ferramentas de gestão de estoques às situações práticas enfrentadas pelos participantes.

8.5. Da notória especialização

A notória especialização deverá ser demonstrada por elementos objetivos relativos à empresa e, especialmente, ao profissional responsável pela execução, tais como experiência anterior, formação, estudos, desempenho, currículo, certificações, atestados e outros documentos pertinentes. A proposta informa que os facilitadores possuem, no mínimo, especialização e experiência no mercado de trabalho relacionado aos temas ministrados, mas a identificação nominal e a documentação comprobatória do profissional deverão integrar o processo antes da formalização da contratação.

8.6. Essencialidade e adequação da especialização à necessidade do CPSMC

A especialização possui relação direta com a qualidade do resultado esperado, pois a necessidade do CPSMC envolve não apenas transmissão de conceitos básicos, mas desenvolvimento de capacidade prática para planejamento e controle de estoques, organização de almoxarifado, dimensionamento de estoques de segurança, inventários, classificação, armazenagem, indicadores e prevenção de perdas.

8.7. Da inviabilidade de competição

A inviabilidade de competição não decorre de exclusividade comercial ou da inexistência absoluta de outros prestadores. Decorre das características predominantemente intelectuais do serviço e da dificuldade de estabelecer comparação objetiva entre cursos e facilitadores cujos resultados dependem de conhecimentos, experiência, metodologia, didática conteúdo e interação próprios. Essa fundamentação deverá ser consolidada no processo juntamente com a documentação de qualificação do profissional indicado.

8.8. Razão da escolha da solução

A solução foi considerada adequada porque reúne, de forma integrada, conteúdo abrangente de gestão de estoques e almoxarifado, carga horária de 24 horas, abordagem presencial, material didático, certificação, turma compatível com o quantitativo de empregados a capacitar e programação aplicável às rotinas de materiais e insumos do CPSMC.

9. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

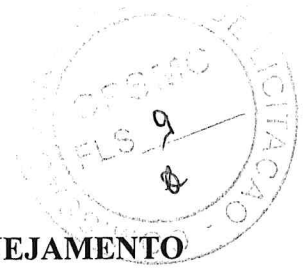
Não se recomenda o parcelamento da solução, considerando que o objeto corresponde a uma única capacitação presencial, estruturada em 01 turma para 10 participantes, com conteúdo programático, metodologia, carga horária, datas e local definidos de forma integrada.

O fracionamento entre diferentes cursos ou fornecedores poderia resultar em conteúdo, metodologias e orientações distintas, prejudicando a uniformização dos conhecimentos e a aplicação coordenada das práticas de gestão de estoques e almoxarifado nas unidades. Dessa forma, a contratação em item único mostra-se técnica e administrativamente adequada.

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



10. RESULTADOS PRETENDIDOS – ALINHADOS AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CPSMC (2026–2027)

A contratação pretende promover o aperfeiçoamento técnico dos empregados públicos envolvidos nas rotinas de estoques e almoxarifado, contribuindo para a qualificação da gestão administrativa e operacional das unidades e para o uso mais eficiente dos recursos públicos.

Com a capacitação, pretende-se alcançar os seguintes resultados:

- aperfeiçoar o planejamento e o controle dos estoques, reduzindo riscos de falta ou excesso de materiais;
- fortalecer as rotinas de recebimento, armazenamento, movimentação, inventário e reposição;
- reduzir perdas por vencimento, avarias, obsolescência, armazenamento inadequado e falhas de controle;
- melhorar a classificação, codificação e organização física dos materiais e dos almoxarifados;
- ampliar a utilização de indicadores, métodos de reposição, estoque de segurança e ferramentas tecnológicas aplicáveis à gestão;
- padronizar procedimentos e entendimentos entre as unidades e setores envolvidos;
- reduzir retrabalho, desperdícios e custos administrativos associados a falhas de planejamento e controle;
- qualificar os empregados para atuação mais eficiente, preventiva e orientada a resultados;
- disseminar internamente o conhecimento adquirido, permitindo que os participantes atuem como multiplicadores das boas práticas.

Os resultados possuem caráter institucional e não se restringem ao benefício individual dos participantes, pois o conhecimento adquirido deverá ser aplicado às rotinas das unidades e contribuir para melhoria contínua da gestão de materiais e insumos.

11. PROVIDÊNCIAS PARA A ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO

Não há necessidade de adequações estruturais relevantes no ambiente físico do CPSMC, considerando que a capacitação será realizada presencialmente na sede da empresa em Fortaleza/CE. As providências preparatórias restringem-se à indicação dos participantes, organização das agendas, planejamento do deslocamento, comunicação das informações de data e horário e acompanhamento posterior da aplicação dos conhecimentos adquiridos.

12. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

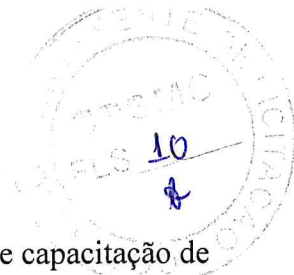
Durante o planejamento não foram identificadas contratações correlatas ou interdependentes indispensáveis à execução do objeto. Eventuais despesas administrativas de deslocamento dos participantes, quando cabíveis, possuem natureza acessória e deverão observar os procedimentos próprios do CPSMC.

13. IMPACTO AMBIENTAL

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



A contratação apresenta baixo impacto ambiental, por se tratar de serviço de capacitação de natureza predominantemente intelectual. Recomenda-se, quando possível, priorizar material didático em formato digital, uso racional de papel e demais práticas compatíveis com a sustentabilidade, sem prejuízo da metodologia do curso.

14. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

Com base nas análises realizadas neste Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que a contratação do curso presencial sobre Gestão de Estoques, com abordagem em Controle, Planejamento e Gestão de Almoxarifado, mostra-se tecnicamente adequada e administrativamente necessária para atendimento da necessidade identificada, observada a comprovação dos pressupostos legais da contratação direta e da justificativa de preço.

Diante do exposto, este ETP manifesta-se favoravelmente à viabilidade e ao prosseguimento da contratação, por entender que a solução proposta possui aderência à necessidade institucional do CPSMC e potencial para contribuir para o aperfeiçoamento da gestão de materiais e insumos, a redução de perdas, a padronização de procedimentos e a melhoria da eficiência operacional das unidades.

15. ANEXOS

Integram ou deverão integrar o presente Estudo Técnico Preliminar – ETP os seguintes documentos:

- Anexo I – Mapa de Riscos;
- Anexo II – Proposta comercial da empresa;
- Anexo III – Documentos de habilitação, qualificação e comprovação da notória especialização, quando juntados ao processo.

Crato/Ceará, 28 de agosto de 2026.

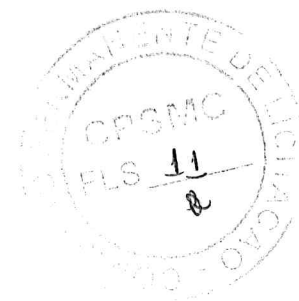
Lara Alecrim Santana
Responsável Técnico
Centro Especializado em Reabilitação- CER IV



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



ANEXO I – MAPA DE RISCO

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato

**ANEXO I – MAPA DE RISCOS**

Nº	Risco / descrição	Fase	Prob/Impacto	Ação preventiva	Ação de contingência
1	Definição inadequada da necessidade de capacitação	Planejamento	Baixa / Média	Fundamentar a necessidade no ETP e relacioná-la às rotinas de estoque e almoxarifado.	Reavaliar a necessidade antes da formalização.
2	Dimensionamento inadequado do quantitativo	Planejamento	Baixa / Média	Justificar a turma com 10 participantes e indicar empregados com pertinência funcional.	Ajustar o quantitativo antes da contratação.
3	Capacitação com baixa aderência ao CPSMC	Planejamento	Baixa / Alta	Vincular a contratação ao conteúdo programático constante da proposta e do TR.	Reavaliar a solução e suspender a contratação, se necessário.
4	Fundamentação insuficiente da inexigibilidade	Planejamento	Baixa / Alta	Comprovar natureza intelectual, notória especialização, inviabilidade de competição e razão da escolha.	Complementar a instrução antes da autorização.
5	Comprovação insuficiente da qualificação do facilitador	Planejamento	Média / Alta	Exigir identificação nominal, currículo, certificados, experiência e documentos pertinentes.	Solicitar documentação complementar ou não formalizar.
6	Justificativa de preço insuficiente	Planejamento	Média / Alta	Analisar documentos de preços praticados em serviços semelhantes e demais referenciais idôneos.	Solicitar novos documentos ou renegociar.
7	Cancelamento ou alteração do curso	Execução	Baixa / Alta	Confirmar previamente a programação e exigir comunicação	Avaliar nova data ou exigir restituição dos valores.

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



Nº	Risco / descrição	Fase	Prob/Impacto	Ação preventiva	Ação de contingência
				imediate de alterações.	
8	Substituição do profissional que fundamentou a inexigibilidade	Execução	Baixa / Alta	Vincular a execução ao profissional cuja qualificação fundamentou a escolha, observado o art. 74, §4º.	Não aceitar substituição sem análise e motivação.
9	Pagamento antecipado sem execução posterior	Execução	Baixa / Alta	Formalizar justificativa, verificar regularidade, exigir documento fiscal e prever restituição integral.	Cobrar restituição imediata e adotar medidas administrativas e legais.
10	Ausência ou participação parcial dos empregados	Execução	Média / Média	Confirmar disponibilidade dos participantes e organizar agendas e deslocamento com antecedência.	Substituir participante, quando possível, ou promover compartilhamento interno do conteúdo.
11	Conteúdo ministrado divergir da proposta	Execução	Baixa / Alta	Vincular a execução ao conteúdo programático aprovado.	Registrar ocorrência e exigir justificativa ou providências corretivas.
12	Não emissão de certificados ou material didático	Execução	Baixa / Média	Prever expressamente certificado e material didático como itens inclusos.	Solicitar regularização ou documento equivalente.

**CEARÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato

**Metodologia aplicada:**

As duas dimensões de uma Matriz de Riscos são compostas pela probabilidade e impacto.

A **probabilidade** (eixo vertical) consiste na medição de o quão provável é a ocorrência do risco. Para fins da matriz de alocação de riscos foi considerado o histórico de acontecimentos em contratações semelhantes considerado o mesmo período estipulado e não quanto ao resultado esperado (pretendido) pela Administração, de modo que os mesmos devem ser trabalhados para que ocorram cada vez menos.

Descrição:

Probabilidade		Descrição dos critérios de probabilidade
Numérica	Descritiva	
1% a 10%	Muito baixa	Não é provável que aconteça
11% a 30%	Baixa	Pode ser que ocorra de uma vez no período contratual
31% a 50%	Moderada	Pode ser que ocorra mais de uma vez no período contratual
51% a 70%	Alta	Pode ser que ocorra até cinco vezes
71% a 90%	Muito alta	Pode ser que ocorra mais de cinco vezes

O **impacto** (eixo horizontal) se refere às consequências do risco caso ele vier a ocorrer, ou seja, quais serão os prejuízos ou danos causados caso o risco incida de fato. Os impactos relacionados na presente alocação referem-se aos possíveis danos decorrentes da ocorrência do risco, portanto, precisam ser minorados ao máximo possível. A definição da classificação dos impactos deu-se com base nas vivências e histórico local.

Descrição:

Impacto	Descrição dos critérios de impacto
Muito baixo	Os riscos possuem consequências pouco significativas
Baixo	Os riscos possuem consequências reversíveis em curto e médio prazo com custos pouco significativos
Moderado	Os riscos possuem consequências reversíveis em curto e médio prazo com custos baixos
Alto	Os riscos possuem consequências reversíveis em curto e médio prazo com custos altos
Muito alto	Os riscos possuem consequências irreversíveis ou com custos inviáveis

Para fins de mensuração, melhor compreensão e visualização dos resultados resultantes dos possíveis riscos, se adotará o mapa de calor a qual tomou como base a probabilidade e impacto dos eventos, sendo:



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Crato



Probabilidade	Muito Baixo	Média	Média	Alta	Alta	Alta
	Baixo	Baixa	Média	Média	Alta	Alta
	Moderado	Baixa	Baixa	Média	Alta	Alta
	Alto	Baixa	Baixa	Baixa	Média	Alta
	Muito Alto	Baixa	Baixa	Baixa	Baixa	Média
		Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto
Impacto						

Para fins de confecção do mapa de calor, considerou-se apenas os impactos negativos (ameaças), ou seja, aqueles os quais podem implicar em desequilíbrio a relação contratual, especialmente quanto ao equilíbrio econômico-financeiro.

Ante a ocorrência do risco, deve-se realizar o enquadramento do risco no mapa de calor e verificar as ações a que devem ser adotadas, conforme descrição no mapa, sendo:

As consequências do risco são irreversíveis e pode trazer prejuízos a administração. Implemente ações imediatamente.

Ponto de atenção. Adotar as medidas de segurança e tomar as providências cabíveis.

Risco sobre controle. Monitorar o risco e suas consequências, ainda que de baixo impacto.

Os riscos têm por objetivo refletir os eventos passíveis de mitigação de acordo com as incidências. O presente mapa é parte integrante o estudo técnico preliminar – ETP do objeto, de modo que devem ser considerados na escolha da solução e no detalhamento decorrente de Termo de Referência futuro.